

## Plan wspomagania szkół w zakresie kształtowania kompetencji kluczowych

1) Organ prowadzący (nazwa jednostki samorządu terytorialnego):
Gmina Ryglice
2) Województwo/gmina/powiat:
małopolskie/ Ryglice/ Tarnów
3) Krótka charakterystyka jednostki (liczba ludności, dochód na jednego mieszkańców, charakterystika systemu oświaty, problemy demograficzne, uwarunkowania geograficzne itp.)
<p>Gmina Ryglice rozciąga się w południowo-wschodniej części powiatu tarnowskiego, ma obszar 116,81 km<sup>2</sup>. W skład Gminy Ryglice wchodzi 8 miejscowości: Bistuszowa, Joniny, Kowalowa, Lubcza, Ryglice, Uniszowa, Wola Lubecka, Zalasowa. Liczba ludności wynosi 11 700, a dochód na jednego mieszkańca to 3 980 zł. Gminę Ryglice charakteryzuje niezwykle urozmaicona rzeźba terenu. Rosną tu wspaniałe miesiane lasy, w których występuje dużo buczyny i jodły, a także sosny i świerki. Lasy nadają krajobrazowi szczególnie piękno. Przy dobrej widoczności z najwyższych punktów dojrzeć można odległe pasmo Beskidu Sadeckiego i subtelną koronkę naszych Tatr.</p> <p>Oświata w Gminie Ryglice charakteryzuje się dobrą bazą lokalową, nowoczesnie wyposażonymi szkołami. Gmina Ryglice prowadzi 4 szkoły i 1 przedszkole, a 3 szkoły prowadzone są przez stowarzyszenia. Posiadamy dobrą, kompetentną kadrę zarządzającą, z którą współpracą odbywa się wzorowo. Każda ze szkół posiada e-dziennik. Mała liczebność klas wpływa na możliwość indywidualnego podejścia do ucznia. Od kilku lat kadra pedagogiczna jest stała, w średnim wieku. Problemy demograficzne jakie nas dotyczą to przed wszystkim starzejące się społeczeństwo, mały przyrost naturalny oraz migracja młodych ludzi za pracą.</p>
4) Wnioski z diagnozy (identyfikowane potrzeby i problemy oraz ich przyczyny):
<p>Z przeprowadzonej diagnozy wynika, iż w Gminie Ryglice:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• na niskim poziomie rozwinięte są kompetencje matematyczne i naukowo-techniczne;</li><li>• na niskim poziomie rozwinięte są kompetencje uczniów w zakresie umiejętności uczenia się.</li></ul>
1) Metody wykorzystane w diagnozie:



<p><b>Diagnozę w Gminie Ryglice przeprowadziliśmy w oparciu o:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• spotkanie i rozmowę z dyrektorami szkół</li><li>• przeprowadzenie ankiet wśród nauczycieli, rodziców i pracowników jst</li><li>• analizę SWOT</li><li>• spotkanie dialogowe</li></ul>
<p>1) Wnioski ze spotkania dialogowego:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ślaba motywacja uczniów do podejmowania wyzwań.</li><li>• Mały nacisk na praktyczne zastosowanie zdobytej wiedzy</li><li>• Nieodpowiedni system kar i nagród</li><li>• Niedobór nauczycieli, którzy w atrakcyjny sposób przekazują wiedzę i zachęcają do jej zgłębiania.</li><li>• Niestabilny system oświaty w Polsce.</li><li>• Moda na „nic nie robienie”, brak motywacji, ambicji u uczniów.</li></ul>
<p>1) Priorytety polityki oświatowej JST:</p>
<p>2) Zapewnienie efektywnego rozwoju szkół</p>
<p><b>1. Cel główny: Rozwijanie kompetencji kadry oświatowej</b></p> <p><b>1. Cele szczegółowe:</b> Wdrożenie w 3 placówkach z terenu gminy Ryglice kompleksowego wspomagania ukierunkowanego na rozwijanie umiejętności kluczowych: matematycznych i naukowo-technicznych oraz umiejętności uczenia się, w okresie od września 2018 do maja 2020.</p> <p><b>2. Cel główny:</b> Zbudowanie oferty edukacyjnej sprzyjającej rozwijaniu kompetencji kluczowych uczniów.</p> <p><b>2. Cele szczegółowe:</b> W 3 placówkach oświatowych gminy Ryglice prowadzone będą zajęcia pozalekcyjne wspierające rozwój kompetencji kluczowych zgodnie z potrzebami uczniów, w okresie od lutego 2019 do czerwca 2020.</p> <p>3) Określenie wskaźników celów (wyrażony liczbowo, procentowo)</p>

1. W trzech szkołach w dwóch kolejnych latach szkolnych wdrożono doskonalenie nauczycieli w formie procesowego wspomagania
2. Miedzyszkolna sieć współpracy i samokształcenia nauczycieli matematyki funkcjonuję co najmniej do czerwca 2020 r.
3. W 3 szkołach z Gminy Ryglice w spersonalizowanych zajęciach uczestniczy systematycznie co najmniej 70% uczniów
4) Zaplanowane zadania i działania (sposób realizacji, osoba odpowiedzialna, terminy) wykorzystanie istniejących zasobów kadrowych, organizacyjnych i infrastrukturalnych
Załącznik nr 1
5) Finansowanie poszczególnych zadań:
JST, środki na doskonalenie, środki zewnętrzne
6) Harmonogram wdrażania planu:
Załącznik nr 1
7) Sposób upowszechniania informacji na temat planu i jego realizacji:
Spotkanie dialogowe, spotkania informacyjne, publikacja w internecie, prasie oraz na stronach internetowych szkół i JST, materiały z konferencji
8) Metody i harmonogram monitorowania realizacji:
Załącznik nr 1
15) Kryteria oceny sukcesu: (poziom zadowolenia z realizacji wskaźników) Co uznamy za satysfakcjonujący rezultat?
1. Utworzenie gminnej sieci współpracy, która będzie funkcjonowała po zakończeniu realizacji procesowego wspomagania.
2. Objęcie 100% dyrektorów i 80% nauczycieli szkoleniami przygotowującymi do procesowego wspomagania.
3. Wdrożenie procesowego wspomagania w 3 placówkach gminy Ryglice.



4. Organizowanie i przeprowadzenie zajęć pozalekcyjnych rozwijających kompetencje kluczowe w 3 szkołach gminy Ryglice i objęcie nimi co najmniej 150 uczniów.
16) Zidentyfikowane ryzyka realizacji (zewnętrzne i wewnętrzne) i ich minimalizowanie:
1. Ryzyko: brak środków na realizację zaplanowanych zadań. Sposoby na minimalizowanie: próba pozyskania środków zewnętrznych, racjonalny podział środków posiadanych.
2. Ryzyko: niechęć do zmian u nauczycieli. Sposoby minimalizowania: przeprowadzenie szkoleń przygotowujących do procesowego wspomagania, spotkania z dyrektorami nauczycielami podczas , których przedstawione zostaną korzyści wpływające z wprowadzonych zmian, wybór profesjonalnych ekspertów oraz osób wspomagających.
3. Ryzyko: brak zaangażowania nauczycieli do pracy w sieci spowodowany obawą przed krytyką. Sposoby minimalizowania: zbudowanie atmosfery zaufania sprzyjającej współpracy i wymianie doświadczeń.
17) Włączanie różnych interesariuszy na każdym etapie realizacji planu ( <i>formy włączania, włączani interesariusze</i> )
1. Uczniowie (udział w ewaluacji, wyrażanie opinii nt. podejmowanych działań, udział w zajęciach pozalekcyjnych) 2. Rodzice (udział w ewaluacji) 3. Dyrektorzy (organizacja procesowego wspomagania w szkołach i przedszkolu, udział w spotkaniach, organizacja zajęć pozalekcyjnych dla uczniów) 4. Nauczyciele (procesowe wspomaganie, uczestnicy sieci) 5. Jednostki organizacyjne gminy (planowanie wydatków) 6. Wydział edukacji gminy (wsparcie dla zespołu projektowego w realizacji zadań wynikających z harmonogramu) 7. Wydział promocji gminy (upublicznianie informacji o podejmowanych działaniach)

Podpisy członków zespołu przygotowującego plan:

Małgorzata Agnieszka Szwarc-Gutkowska  
Anna Zielinska-Szwarc-Gutkowska  
Zbigniew Kurnicki

**VULCAN**  
RAJEC DLA EDUKACJI ROZWÓJ  
Fundusze Europejskie  
Wiedza Edukacja Rozwój



Unia Europejska  
Europejski Fundusz Społeczny

# Załącznik 1. do Planu wspomagania szkół w zakresie kształcania kompetencji kluczowych.

## Formularz do planowania działań i zadań prowadzących do osiągnięcia celu w Gminie Ryglice

Priorytet I : Zapewnienie efektywnego rozwoju szkół

1. Cel główny: Rozwijanie kompetencji kadry oświatowej

1. Cele szczegółowe: Wdrożenie w 3 placówkach z terenu gminy Ryglice kompleksowego wspomagania ukierunkowanego na rozwijanie umiejętności kompetencji kluczowych: matematycznych i naukowo-technicznych oraz umiejętności uczenia się, w okresie od września 2018 do maja 2020.

2. Cel główny: Zbudowanie oferty edukacyjnej sprzyjającej rozwijaniu kompetencji kluczowych uczniów.

2. Cele szczegółowe: W 3 placówkach oświatowych gminy Ryglice prowadzone będą zajęcia pozalekcyjne wspierające rozwój kompetencji kluczowych zgodnie z potrzebami uczniów, w okresie od lutego 2019 do czerwca 2020.

Nr zadania	Zadanie/ działanie	Sposób realizacji	Jednostka odpowiedzialna i współpracująca	Termin realizacji	Zamierzony efekt	Źródła finansowania	Wskaznik	Miernik	Sposoby dokumentowania	Monitorowanie	Kto i kiedy to zrobi?
1.1.1	Organizacja spotkania informacyjne z dyrektorami i nauczycielami szkół	Omówienie założenia projektu i wyników spotkań dialogowych. Prezentacja Planu wspomagania szkół...	JST-zespół projektowy, dyrektorzy	IX 2018	Uczestnicy spotkania znają treść Planu wspomagania ... i zasady procesowego wspomagania	Samorząd lokalny	80%	Liczba uczestniczących w spotkaniu dyrektorów i nauczycieli w stosunku do liczby zaproszonych	Lista obecności	JST- zespół projektowy	W trakcie spotkania
1.1.2	Rozeznanie zasobów zewnętrznych w zakresie procesowego wspomagania w	Rozmowa, spotkanie, rozmowa telefoniczna	JST-zespół projektowy	IX 2018	Pozyskanie informacji mających wpływ na dalsze decyzje	brak	1	Liczba notatek służbowych	delegacja/notatka służbową	JST- zespół projektowy	

5



	szkolach	dotyczące zapewnienia wsparcia zewnętrznego przy wdrażaniu procesowego wspomagania					IX 2018
1.1.3	Zatrudnienie/pozyskanie eksperta wspomagania	Umowa/pozyskiene	JST- zespół projektowy, dyrektorzy	IX 2018	Zatrudnienie eksperta wspomagania Omówienie zasad współpracy oraz harmonogramu wdrażania procesowego wspomagania w roku szkolnym 2018/2019	Środki na doskonalenie nauzycieli Co najmniej 2	Liczba pozyskanych ekspertów wspomagania Umowa /porozumienie JST- zespół projektowy IX 2018
Harmonogram wdrażana kompleksowego wspomagania szkół w roku szkolnym 2018/2019 i 2019/2020							
Etap 1	Organizacja spotkania informacyjno – organizacyjnego	Spotkanie konsultacyjne, omówienie i ustalenie kolejności zadań	JST- zespół projektowy, Dyrektorzy szkół, Ekspert zewnętrzny	X 2018 X 2019	Omówienie etapów współpracy oraz uszczegółowienie harmonogramu (doprecyzowane daty, zasad komunikacji, ról poszczególnych osób w procesie)	Środki na doskonalenie nauzycieli 100%	Liczba uczestniczących osób w spotkaniu w stosunku do liczby zaproszonych Liczba harmonogram ów Wydruk harmonogramu

Etap 2	Przeprowadzenie pogłębionej diagnozy potrzeb rozwojowych szkół	warsztaty diagnostyczno – rozwijowe w szkołach	Dyrektor szkoły, Eksperter zewnętrzny	X 2018 X 2019	Wyniki diagnozy	Środki na doskonalenie e nauczycieli	3	Liczba szkół, w których przeprowadzono pogłębioną diagnozę	JST- zespół projektowy
Etap 3	Opracowanie rocznych planów wspomagania (RPW)	Warsztat/ konsultacje w każdej ze szkół objętych wspomaganiem	Dyrektor szkoły, Eksperter zewnętrzny	XI 2018 XI 2019	Przygotowane we współpracy i przyjęte do realizacji Roczne Plany Wspomagania (RPW)	Środki na doskonalenie e nauczycieli	3	Liczba RPW	Zestawienie RPW
Etap 4	Realizacja RPW	Metody/sposoby wdrożenia określone w RPW Analiza raportów	Eksperter zewnętrzny, dyrektor szkoły	XI 2018 – IV 2019 XI 2019 – IV 2020	Osiagnięcie efektów zakładanych w poszczególnych RPW	Środki na doskonalenie e nauczycieli	3	Liczba raportów z wdrożenia RPW	Zestawienie raportów
Etap 5	Powodzanie sieci współpracy i samokształcenia dla nauczycieli matematyki	Spotkanie organizacyjne, wspólne opracowanie planu sieci (uwzględniającego warsztaty, wymianę doświadczeń , itp.)	Dyrektor szkoły, nauczyciele, Eksperter zewnętrzny	XI 2018 – IV 2020	Nauczyciele matematyki rozwijają się w ramach międzyszkolnej sieci współpracy i samokształcenia	Środki na doskonalenie e nauczycieli	60%	Liczba nauczycieli matematyki systematycznie uczestniczących w pracy sieci w stosunku do wszystkich nauczycieli matematyki z gminnych szkół	JST- zespół projektowy W trakcie spotkań sieci

Etap 6	Ocena efektów po pierwszym i drugim roku wdrażania kompleksowego wspomagania	Spotkanie podsumowujące po pierwszym roku wdrażania	JST- zespół projektowy Dyrektor szkoły, ekspert zewnętrzny . Koordynator sieci	V 2019	Wymiana do świadczeń. Zaprezentowanie efektów. Wnioski i rekomendacje na kolejny rok wdrażana	brak	1	Liczba spotkań po pierwszym roku wdrażania	Zestawienie sprawozdań składanych na koniec każdego roku szkolnego VI 2019; VI 2020
1.1.4.	Monitorowanie harmonogramu wdrożenia procesowego wspomagania	Cykliczne spotkanie z dyrektorami placówek objętych wspomaganiem, i ekspertem zewnętrznym Ankieta	JST- zespół projektowy, dyrektorzy, Ekspert zewnętrzny	X 2018 -V 2019	Pozyskiwanie informacji o poziomie realizacji przyjętego harmonogramu, bieżących efektach ora	brak	3	Liczba spotkań	JST- zespół projektowy w trakcie spotkań

			- VI 2020	Zapewnienie wsparcia przy rozwiązywaniu ewentualnych problemów				
2.2.1.	Diagnozowanie potrzeb rozwojowych uczniów ukierunkowanych na kształcenie kompetencji kluczowych w szkołach objętych kompleksowym wspomaganiem	Przygotowanie kwestionariusza ankety na spotkaniu roboczym Ankietowanie Opracowanie wyników ankiet	JST – zespół projektowy we współpracy z dyrektorami szkół i ekspertem wspomagania	I 2019 Uzyskanie informacji na temat potrzeb uczniów	brak Co najmniej 90%	Liczba uczniów uczestniczących w diagnozie w stosunku do wszystkich uczniów ze szkół objętych wspomaganiem	Zestawienie wyników ankity	JST- zespół projektowy I 2019
2.2.2	Dostosowanie oferty zajęć pozalekcyjnych do potrzeb uczniów	Spotkanie robocze	JST- zespół projektowy, dyrektorzy prowadzący zajęcia	I 2019 Sporządzenie harmonogramu zajęć	brak 3	liczba wykazów zajęć rozwijających kompetencje kluczowe	Wydruk wykazu zajęć	JST- zespół projektowy I-II 2019
2.2.3	Monitorowanie realizacji planu rozwoju w odniesieniu do drugiego celu operacyjnego	Analiza co miesięcznych kart monitorowania Spotkanie podsumowujące – koniec czerwca 2019 r.  Debaty w szkołach objętych kompleksowym wspomaganiem	JST- zespół projektowy, dyrektorzy	II-V 2019 Ocena poziomu zaинтересowania uczniów „nową” ofertą zajęć pozalekcyjnych	brak Co najmniej 70%	Liczba uczniów którzy systematycznie wzięli udział w zajęciach do liczb uczniów faktycznych wpisanych do dzienników zajęć pozalekcyjnych	Karta monitorowania sprawozdanie na koniec VI 2019 r. i czerwca 2020 r. Zestawienie wniosków i rekomendacji z debaty	JST- zespół projektowy VI 2019; VI 2020

	IV/V 2020	Ocena efektywnośc zajęć podczas debat szkolnych organizowanych na podsumowanie Planu wsparcia ... po drugim roku wrażania. Wnioski i rekomendacje	3	Liczba szkół w których odbędą się debaty